

Matriz de Gerenciamento de Riscos

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos

22/2025

Objeto da Matriz de Riscos

Aquisição de materiais laboratoriais e hospitalares para reposição do estoque do almoxarifado da UFVJM.

Responsável pela Edição

NELMA MARIA FERREIRA

Data de Criação

25/04/2025 10:56

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Superdimensionamento ou subdimensionamento da demanda	Deficiência na definição da demanda	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Aquisição inadequada, ilegal e/ou má utilização dos recursos públicos.					
Ações Preventivas						
P-01	Conhecer atividades meio e finalísticas do órgão			Responsável: NELMA MARIA FERREIRA		
P-02	Solicitar que o requisitante apresente as quantidades (com memórias de cálculo) e justificativas dentro do prazo.			Responsável: NELMA MARIA FERREIRA		
P-03	Consultar as aquisições anteriores no órgão.			Responsável: NELMA MARIA FERREIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Restabelecimento da demanda, solicitando a complementação através de documentos de aporte (relatórios, notas de empenho, etc...)			Responsável: NELMA MARIA FERREIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Limitação ou frustração da competição	Especificação inadequada dos materiais	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Comprometimento parcial ou total da finalidade da contratação					
Ações Preventivas						
P-01	Verificar e adequar a especificação do material, de acordo com a especificação usual do Mercado e/ou CATMAT;		Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO			
P-02	Assegurar que a especificação não contenha informações excessivas, irrelevantes ou desnecessárias;		Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO			

P-03	Evitar, de forma injustificada, o direcionamento de marca.						NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO
Ações de Contingência							
C-01	Restabelecimento da demanda, solicitando a correção e/ou complementação da descrição do material						Responsável: NELMA MARIA FERREIRA
C-02	Discutir com a área requisitante e a Diretoria de Licitações e Contratos as medidas mitigatórias.						Responsável: NELMA MARIA FERREIRA
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item	
R-03	Aquisição com sobrepreço ou preço inexequível	Pesquisa de preço inadequada	Planejamento	Administração	Alto		
Impactos							
1	Ineficiência na aplicação dos recursos públicos federais.						
Ações Preventivas							
P-01	Participar das capacitações realizadas pelo setor competente;						Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO
P-02	Assegurar-se de que as especificações pretendidas guardem semelhança /identidade com as as pesquisas de preço realizadas;						Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO
P-03	Realizar as pesquisas de mercado, considerando que as aquisições poderão ocorrer de forma parcelada;						Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO

P-04	Conhecer a legislação vigente (Lei nº 14.133/2021 e IN SEGES nº 65/2021);	Responsáveis: FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO, NELMA MARIA FERREIRA
P-05	Conhecer as variações do mercado para o material	Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO, NELMA MARIA FERREIRA
P-06	Assegurar-se que no mercado existam diversos fornecedores para o material, para obtenção de uma cesta de preços diversificada	Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO

Ações de Contingência						
C-01	Analisar a possibilidade de correção dos vícios e realizar novo certame.			Responsáveis: NELMA MARIA FERREIRA, ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Inviabilização da contratação	Agrupamento ou parcelamento inadequado	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Não aquisição dos materiais; Infringir a legislação;					
Ações Preventivas						
P-01	Análise da viabilidade técnica e econômica para agrupamento e/ou parcelamento			Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO		
P-02	Análise da viabilidade da adjudicação por grupo			LUDMILA COUTO GOMES		

Responsáveis: PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO

Ações de Contingência

C-01	Reavaliar o critério de adjudicação e realizar novo certame.	Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO
------	--	--

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Não aprovação do Estudo Técnico ou Instrução dos documentos em desacordo do Termo de com a legislação Referência		Planejamento	Administração	Médio	

Impactos

1	Atraso no processo de contratação e, consequentemente, atraso na entrega dos materiais;
---	---

Ações Preventivas

P-01	Instruir o Estudo Técnico e o Termo de Referência em estrita aderência às disposições dos normativos aplicados à contratação;	Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO
P-02	Alinhar a demanda com o Plano de Contratações Anual em execução	Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO

Ações de Contingência

C-01	Revisar e alinhar os documentos em consonância com o Plano de Desenvolvimento Institucional e o arcabouço legal	Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA,
------	---	--

MARILIA CRISTINA SOLA,
CRISTIANE TOLENTINO
MACHADO, PAULO DE SOUZA
COSTA SOBRINHO, PAMELA
BRAGA ALVES FARNEZI,
ALBERT FREDERICO BARBOSA
BITTENCOURT, AGUINALDO
NEVES BROZINGA, THIAGO
FRANCHI PEREIRA DA SILVA,
IVANA CRISTINA LOVO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Impugnação do edital	Deficiências do ato convocatório (critérios de julgamento, prazos e sanções, entre outros)	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	Atraso nas aquisições/contratações, retrabalho, insucesso na aquisição					
Ações Preventivas						
P-01	Elaborar edital e anexos em conformidade com a legislação e orientações dos órgãos de controle interno e externo			Responsável:	ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS	
P-02	Capacitação de servidores; incorporar as atualizações da legislação (acórdãos TCU); Estabelecer rotinas de revisão			Responsável:	ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS	
P-03	Submeter o ato convocatório e anexos à análise jurídica			Responsável:	ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS	
P-04	Utilizar as minutas padronizadas elaboradas pela AGU			Responsável:	ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS	
Ações de Contingência						
C-01	Suspensão da licitação para retificações			Responsável:	RENILDO LEMOS DOS SANTOS	
C-02	Analisar detalhadamente os pedidos de impugnação e tomar as providências necessárias			Responsáveis:	RENILDO LEMOS DOS SANTOS, ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS	
C-03	Promover diligências junto à área técnica, área demandante, equipe de planejamento da contratação e equipe de apoio			Responsável:	RENILDO LEMOS DOS SANTOS	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Licitação deserta /fracassada	Especificação inadequada, pesquisa de preços inadequada e/ou falta de atratividade	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Retrabalho e inviabilização da aquisição em tempo hábil, causando impactos às atividades meio e finalísticas do órgão					
Ações Preventivas						
P-01	Avaliar a especificação dos materiais			Responsáveis:	LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, IVANA CRISTINA LOVO	
P-02	Realizar a triagem e agrupamento de demandas similares, de modo a aumentar o volume/atratividade dos itens/pregões			Responsáveis:	LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, IVANA CRISTINA LOVO, NELMA MARIA FERREIRA	
P-03	Realizar ampla pesquisa de mercado, de acordo com a legislação vigente, inclusive em relação à escala e ao tipo de fornecimento (SRP)			Responsáveis:	LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA,	

			MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO
P-04	Negociar junto aos fornecedores durante a sessão pública, na etapa de julgamento das propostas	Responsável:	RENILDO LEMOS DOS SANTOS
	Ações de Contingência		
C-01	Republicar o edital, após saneamento dos vícios que resultaram no fracasso	Responsável:	ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS
C-02	Negociar junto aos fornecedores durante a sessão pública, na etapa de julgamento das propostas	Responsável:	RENILDO LEMOS DOS SANTOS
C-03	Contratar de forma direta, conforme art. 75 da Lei nº 14.133/2021	Responsáveis:	ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS, RENILDO LEMO DOS SANTOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Seleção de fornecedor inapto	Falha na definição dos requisitos da contratação Falha na avaliação do atendimento aos requisitos pelo fornecedor	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Não recebimento do material em conformidade, atraso no fornecimento					
Ações Preventivas						
P-01	Inserir de forma clara no Termo de Referência e, quando for o caso, no edital, as regras de qualificação técnica e econômico-financeira essenciais			Responsáveis: LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO		
P-02	Realizar a habilitação do fornecedor em conformidade com as regras definidas no instrumento convocatório e anexos			Responsáveis: ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS, RENILDO LEMOS DOS SANTOS		
Ações de Contingência						
C-01	Inabilitar o fornecedor quando não atendidos os pré-requisitos dispostos no Edital e seus anexos			Responsável: RENILDO LEMOS DOS SANTOS		
C-02	Convocar o fornecedor subsequente			Responsável: RENILDO LEMOS DOS SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Atraso na entrega do material	Descumprimento contratual	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Comprometimento das atividades do órgão					
Ações Preventivas						
P-01	Notificar formalmente o fornecedor sobre a necessidade de entrega dentro do prazo, depois de decorrido metade do prazo legal					
P-02	Inclusão de cláusulas de penalidades em caso de atrasos injustificados, entregas fora da especificação e ou descumprimento das obrigações					
				Responsável:	PAULO ROBERTO MARQUES	
				Responsáveis:	LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI, NATALIA DE TARTLER, ALESSANDRO NICOLI, ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA, MARILIA CRISTINA SOLA, CRISTIANE TOLENTINO MACHADO, PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO, PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI, ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT, AGUINALDO NEVES BROZINGA, THIAGO FRANCHI PEREIRA DA SILVA, IVANA CRISTINA LOVO	
Ações de Contingência						

C-01

Notificar a contratada pelo descumprimento do prazo e instaurar processo administrativo sancionador

Responsável: MANSLY BRAGA TAMEIRAO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Recebimento de objeto em desconformidade com especificação lícitada	Falha no recebimento e/ou aceitação do objeto	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Comprometimento das atividades do órgão; Material não atende a demanda da instituição.					
Ações Preventivas						
P-01	Constar na Ordem de Fornecimento do Material a necessidade do fornecedor observar a especificação correta do item, conforme previsto no termo de referência			Responsáveis:	MANSLY BRAGA TAMEIRAO, ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS	
P-02	Constar no Edital a informação de que havendo divergência entre a descrição que consta no empenho (Catmat) e o termo de referência, prevalecerá este último			Responsável:	ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS	
P-03	Incluir cláusulas de penalidades em caso de atrasos injustificados, entregas fora da especificação e ou descumprimento das obrigações			Responsáveis:	NELMA MARIA FERREIRA, ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS	
Ações de Contingência						
C-01	Rejeitar o objeto.			Responsável:	PAULO ROBERTO MARQUES	
C-02	Solicitar a adequação do material às suas expensas, no prazo fixado no Termo de Referência			Responsável:	PAULO ROBERTO MARQUES	
C-03	Solicitar o recolhimento do material rejeitado às suas expensas, no prazo fixado no Termo de Referência			Responsável:	PAULO ROBERTO MARQUES	
C-04	Instaurar processo administrativo sancionador caso ocorra a inexecução do objeto			Responsável:	MANSLY BRAGA TAMEIRAO	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Inexecução contratual	Descumprimento das obrigações pela empresa contratada	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Não atendimento das necessidades da instituição					
Ações Preventivas						
P-01	Fiscalizar tempestivamente cada ação da contratada com relação à execução do objeto			Responsável: PAULO ROBERTO MARQUES		
P-02	Emitir ofício ao fornecedor solicitando esclarecimentos ou aviso de irregularidade oferecendo prazo para regularização da obrigação, evitando-se a abertura de processo administrativo e inexecução do objeto			Responsável: PAULO ROBERTO MARQUES		
P-03	Incluir cláusulas de penalidades em caso de atrasos injustificados, entregas fora da especificação e ou descumprimento das obrigações			Responsáveis: NELMA MARIA FERREIRA, ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS		
Ações de Contingência						
C-01	Aplicar penalidades à empresa, tempestivamente, para que os prejuízos sejam evitados ou mitigados			Responsável: MANSLY BRAGA TAMEIRAO		
C-02	Instaurar processo administrativo sancionador pela inexecução do objeto			Responsável: MANSLY BRAGA TAMEIRAO		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

LUDMILA COUTO GOMES PASSETTI

Requisitante

NATALIA DE TARTLER

Requisitante

ALESSANDRO NICOLI

Requisitante

ANA PAULA DE FIGUEIREDO CONTE VANZELA

Requisitante

MARILIA CRISTINA SOLA

Requisitante

CRISTIANE TOLENTINO MACHADO

Requisitante

PAULO DE SOUZA COSTA SOBRINHO

Requisitante

PAMELA BRAGA ALVES FARNEZI

Requisitante

ALBERT FREDERICO BARBOSA BITTENCOURT

Requisitante

AGUINALDO NEVES BROZINGA

Requisitante

NELMA MARIA FERREIRA

Assistente Administrativo