

UNIV.FED.DOS VALES DO JEQUITINHONHA E MUCURI

## Matriz de Gerenciamento de Riscos 80/2025

## 1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos

80/2025

Objeto da Matriz de Riscos

Manutenção do Calorímetro

Responsável pela Edição

GLAUCIELE APARECIDA BORGES

Data de Criação

19/09/2025 09:33

## 2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

## 3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Ausência da formalização da demanda ou documento incompleto.	DFD não inserido no PCA.	Planejamento	Administração	Extremo	

## Impactos

1 Atrasos no prazo necessário à contratação

## Ações Preventivas

P-01 Área requisitante deve cadastrar a demanda no PCA por meio do preenchimento do “Documento de Formalização da Demanda (DFD)”, no sistema PGC no ano de sua elaboração. **Responsável:** LUCIO OTAVIO NUNES

## Ações de Contingência

C-01 Inserir a demanda no PCA justificando a ocorrência fora do prazo. Somente após isso inicia o planejamento da contratação. **Responsável:** LUCIO OTAVIO NUNES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Levantamento inadequado das especificações e requisitos que compõem os serviços	Erro na especificação do objeto com chances de comprometer a finalidade da contratação.	Planejamento	Administração	Médio	

## Impactos

1 Prestação de serviços incompletos, não alcançando todas as necessidades e resultados pretendidos

## Ações Preventivas

P-01 Verificação e eventual adequação das especificações por ocasião da elaboração do Termo de Referência e com a ajuda dos fornecedores, durante a cotação **Responsável:** LUCIO OTAVIO NUNES

## Ações de Contingência

C-01 Atender à solicitação de complementação de informação. **Responsável:** LUCIO OTAVIO NUNES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Dificuldade dos atores envolvidos em justificar a contratação quando questionados. Justificativa da contratação não é explicitada em (ex: por cidadãos, comunidade interna, órgãos de controle etc.).	Justificativa da contratação não é explicitada em nível de detalhe adequado	Planejamento	Administração	Médio	

## Impactos

1 Ofensa ao princípio da motivação dos atos administrativos.

## Ações Preventivas

P-01 Reunião e sistematização de todas as justificativas referentes ao serviço a ser contratado no Documento de Formalização de Demanda. As justificativas além de refletir às necessidades da UFVJM devem estar respaldadas no Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI e normativos legais. **Responsável:** LUCIO OTAVIO NUNES

## Ações de Contingência

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Não atendimento à demanda no prazo necessário	Não atendimento aos cronogramas estabelecidos	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Prejuízo ao andamento das atividades institucionais.					
Ações Preventivas						
P-01	Observar os prazos necessários para a preparação, análise e realização do processo, levando em consideração à fase de Planejamento da Contratação até a fase de execução do serviço.			Responsável: LUCIO OTAVIO NUNES		
Ações de Contingência						
C-01	Realizar a priorização dos processos críticos e urgentes.			Responsável: LILIAN MOREIRA FERNANDES		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Formação de preços em desacordo com as disposições legais.	Não observação da IN 65/2021	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Contratações com preços em desacordo com o mercado ou contratações desertas					
Ações Preventivas						
P-01	Observar as normas quanto aos procedimentos administrativos básicos para a formação de preços de referência dos serviços e da pesquisa de preços. Setor requisitante deve apresentar Mapa de Composição de Custos e manifestação com as justificativas acerca da metodologia dos custos global e unitários de referência.			Responsável: LUCIO OTAVIO NUNES		
Ações de Contingência						
C-01	Não aprovar o prosseguimento do processo, devolvendo à Equipe de Planejamento para regularização do procedimento.			Responsável: LILIAN MOREIRA FERNANDES		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Terceirização irregular	Desatendimento as regras de contratações indiretas	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Contratação de serviços que envolvam as vedações constantes no Decreto nº 9.507/2018 para execução indireta.					
Ações Preventivas						
P-01	Verificação prévia se o que se pretende contratar se enquadra nas vedações do Decreto nº 9.507/2018. Restando dúvida, a equipe de planejamento e/ou Diretoria de Planejamento das Contratações deve realizar diligências para a comprovação da possibilidade de execução indireta, como por exemplo, consulta à Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas.			Responsável: LILIAN MOREIRA FERNANDES		
Ações de Contingência						
C-01	Suspensão do processo e encaminhamento para a consulta da PGF.			Responsável: ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Impugnações e Recursos	Inobservância das legislações relativas a contratações públicas Especificações e requisitos incorretos ou incompletos	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	Prejuízo na contratação dentro dos prazos previstos para evitar descontinuidade dos serviços. Atraso no Processo					
Ações Preventivas						
P-01	Produzir minutas e documentos de acordo com práticas usuais e modelos de execução e remuneração adequados.			Responsável: LUCIO OTAVIO NUNES		
Ações de Contingência						
C-01	Responder às impugnações e aos recursos, com apoio de todos os envolvidos.			Responsável: LILIAN MOREIRA FERNANDES		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Execução inadequada do serviço	Falha na fiscalização do objeto	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Falta de qualidade e quantidade necessárias à boa execução do serviço. Prejuízo a disponibilidade de serviços Descumprimento, pela contratada, das obrigações previstas em legislação específica e no contrato.					
Ações Preventivas						
P-01	Acompanhar o atendimento progressivo dos níveis de serviço durante o período de adaptação. Revisão de cada cláusula de obrigações da contratada e forma de prestação do serviço. Realizar gestão técnica durante as atividades executadas, melhorando o processo continuamente. Contrato contendo as sanções para os comportamentos tipificados na Lei 14.133/2021.			Responsável: FELIPE RODRIGUES MAYNART		
Ações de Contingência						
C-01	Estudar o grau de insuficiência e refletir sobre a vantajosidade na rescisão contratual ou aplicação de penalidades. Fiscalização efetiva com mecanismos de controle adequado. Verificação e realização de diligências caso necessário.			Responsável: FELIPE RODRIGUES MAYNART		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-09</b>	Ausência de procedimentos formais de comunicação entre as partes contratantes	Não previsão de procedimentos formais de comunicação no Termo de Referência.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	<b>Impactos</b>					
1	Falhas na comunicação entre as partes e ausência de evidências das ocorrências do contrato, causando retardo e falhas na execução do contrato.					
	<b>Ações Preventivas</b>					
P-01	Incluir no Termo de Referência a definição de protocolo de comunicação entre contratante e contratada ao longo da execução contratual. <b>Responsável:</b> LUCIO OTAVIO NUNES					
	<b>Ações de Contingência</b>					
C-01	Realização de Termo Aditivo no contrato para prever os mecanismos de comunicação. <b>Responsável:</b> ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-10</b>	Falhas na penalização das empresas inadimplentes	Ausência de procedimentos padronizados para condução dos processos administrativos para a apuração de descumprimentos contratuais.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	<b>Impactos</b>					
1	Ocorrência de falhas processuais e administrativas e descumprimento dos princípios do devido processo legal e do contraditório.					
	<b>Ações Preventivas</b>					
P-01	Normatização e padronização pela autoridade competente sobre a condução do processo administrativo para fins de apuração de descumprimento contratual e aplicação de penalidades. <b>Responsável:</b> ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS					
	<b>Ações de Contingência</b>					
C-01	Realização de processo administrativo com observância as normas e dispositivos legais vigentes. <b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-11</b>	Dificuldades na fiscalização contratual	Falta de sistematização sobre o que deve ser verificado na fiscalização contratual.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	<b>Impactos</b>					
1	Recebimento do objeto diverso do que foi contratado. Pagamento indevido.					
	<b>Ações Preventivas</b>					
P-01	Estabelecimento de rotinas de verificação para os aceites provisório e definitivo do serviço relativos a contratação. <b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART					
	<b>Ações de Contingência</b>					
C-01	Acompanhamento efetivo na prestação dos serviços. <b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-12</b>	Fiscalização deficiente e conflito de funções na fiscalização dos contratos	Ausência de capacitação, normas e manuais de fiscalização. Ausência de procedimentos padronizados para condução dos processos administrativos para a apuração de descumprimentos contratuais.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	<b>Impactos</b>					
1	Serviços prestados fora das especificações contratadas e sem qualidade.					
	<b>Ações Preventivas</b>					
P-01	Normatização e padronização pela autoridade competente sobre a condução do processo administrativo para fins de apuração de descumprimento contratual e aplicação de penalidades. Realização de processo administrativo com observância das normas e dispositivos legais vigente. <b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART					
	<b>Ações de Contingência</b>					
C-01	Oferecimento de capacitação aos gestores e fiscais dos contratos. <b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-13</b>	O desatendimento dos critérios legais de contratação por dispensa de licitação	Desconhecimento legislação e falta atualização sobre os fluxos internos dos processo licitatórios.	Planejamento	Administração	Médio	
	<b>Impactos</b>					
1	Dificuldades na execução do contrato					
	<b>Ações Preventivas</b>					
P-01	Estudo da legislação e atendimento dos requisitos de contratação através de dispensa de licitação <b>Responsável:</b> ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS					
	<b>Ações de Contingência</b>					
C-01	Capacitação e análise apurada dos documentos referentes a contratação. <b>Responsável:</b> ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-14</b>	Indisponibilidade Orçamentária em virtude de fatores	Contingenciamento ou redução de recursos	Planejamento	Administração	Médio	

internos e externos à orçamentários recebidos pela UFVJM.  
UFVJM.

Impactos		
1	Impossibilidade de prosseguir com a contratação	
Ações Preventivas		
P-01	Necessário verificar a disponibilidade orçamentária para a contratação do serviço	<b>Responsável:</b> LUCIO OTAVIO NUNES
Ações de Contingência		
C-01	Caso a contratação seja imprescindível, analisar a possibilidade de redução de quantitativo a ser contratado.	<b>Responsável:</b> LUCIO OTAVIO NUNES

#### 4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

#### 5. Responsáveis / Assinantes

##### Equipe de Planejamento

**GLAUCIELE APARECIDA BORGES**

Membro da Equipe de Planejamento



Assinou eletronicamente em 01/10/2025 às 08:27:48.

**RODRIGO MOREIRA VERLY**

Membro da Equipe de Planejamento



Assinou eletronicamente em 30/10/2025 às 14:44:17.