

## UNIV.FED.DOS VALES DO JEQUITINHONHA E MUCURI

## Matriz de Gerenciamento de Riscos 73/2025

## 1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos

73/2025

Objeto da Matriz de Riscos

Contratação de serviços de gestão administrativa e financeira de execução do Projeto de Extensão

Responsável pela Edição

FABIANO KENJI AOKI

Data de Criação

04/09/2025 16:47

## 2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

## 3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Risco 01	Não atendimento à demanda no prazo necessário, prejudicando o andamento das atividades institucionais.	Planejamento	Administração	Alto	

**Impactos**

1 Não atendimento à demanda no prazo necessário, prejudicando o andamento das atividades institucionais.

**Ações Preventivas**P-01 Observar os prazos necessários para a preparação, análise e realização do processo, levando em consideração à fase de Planejamento da Contratação até a fase de execução do serviço. **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES**Ações de Contingência**C-01 Realizar a priorização dos processos críticos e urgentes. **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Risco 02	Desatendimento dos critérios de contratação por dispensa de licitação.	Planejamento	Administração	Alto	

**Impactos**

1 Desatendimento dos critérios de contratação por dispensa de licitação.

**Ações Preventivas**P-01 Conhecimento da legislação e atendimento dos requisitos de contratação através de dispensa de licitação. **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES**Ações de Contingência**C-01 Verificação minuciosa dos documentos referente à contratação. **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Risco 03	Indisponibilidade Orçamentária em virtude de fatores internos e externos à UFVJM. Cita-se por exemplo, contingenciamento ou redução de recursos orçamentários recebidos pela UFVJM.	Planejamento	Administração	Alto	

**Impactos**

1 Indisponibilidade Orçamentária em virtude de fatores internos e externos à UFVJM. Cita-se por exemplo, contingenciamento ou redução de recursos orçamentários recebidos pela UFVJM.

**Ações Preventivas**P-01 Necessário verificar a disponibilidade orçamentária para a contratação do serviço. **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES**Ações de Contingência**C-01 Caso a contratação seja imprescindível, analisar a possibilidade de redução de quantitativo a ser contratado. **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Risco 04	Formação de preços em desacordo com as disposições legais.	Planejamento	Administração	Alto	

**Impactos**

1 Formação de preços em desacordo com as disposições legais.

**Ações Preventivas**P-01 Observar as normas quanto aos procedimentos administrativos básicos para a formação de preços de referência dos serviços e da pesquisa de preços. Setor requisitante deve apresentar **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES

Mapa de Composição de Custos e manifestação com as justificativas acerca da metodologia dos custos global e unitários de referência.

**Ações de Contingência**

C-01 Não aprovar o prosseguimento do processo, devolvendo à Equipe de Planejamento para **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES regularização do procedimento.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Risco 05	Contratação de serviços que envolvam as vedações constantes no Decreto nº 9.507/2018 para execução indireta.	Planejamento	Administração	Alto	

**Impactos**

1 Contratação de serviços que envolvam as vedações constantes no Decreto nº 9.507/2018 para execução indireta.

**Ações Preventivas**

P-01 Verificação prévia se o que se pretende contratar se enquadra nas vedações do Decreto nº 9.507/2018. Restando dúvida, a equipe de planejamento e/ou Diretoria de Planejamento das Contratações deve realizar diligências para a comprovação da possibilidade de execução indireta, como por exemplo, consulta à Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas. **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES

**Ações de Contingência**

C-01 Suspensão do processo e encaminhamento para a consulta da PGF. **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Risco 06	Eventual ilegalidade na contratação e/ou prejuízos com ineficácia e ineficiência na prestação dos serviços.	Planejamento	Administração	Alto	

**Impactos**

1 Eventual ilegalidade na contratação e/ou prejuízos com ineficácia e ineficiência na prestação dos serviços.

**Ações Preventivas**

P-01 Especificar no termo de referência ou projeto básico todas as exigências e condições a serem atendidas pela Fundação. Verificar a habilitação jurídica e fiscal da Fundação. **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES

**Ações de Contingência**

C-01 Abster-se de contratar Fundação que não atende aos requisitos legais. **Responsável:** LILIAN MOREIRA FERNANDES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Risco 07	Serviço prestado fora da especificação ou com similaridade que não atenda às necessidades da UFVJM. Falta de qualidade e quantidade necessárias à boa execução do serviço.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

**Impactos**

1 Serviço prestado fora da especificação ou com similaridade que não atenda às necessidades da UFVJM. Falta de qualidade e quantidade necessárias à boa execução do serviço.

**Ações Preventivas**

P-01 Mitigar o risco por meio do aperfeiçoamento da especificação do objeto, com maior detalhamento da composição dos serviços a serem executados. Revisão de cada cláusula de obrigações da contratada e forma de prestação do serviço. **Responsável:** FELIPE RODRIGUES MAYNART

**Ações de Contingência**

C-01 Estudar o grau de insuficiência e refletir sobre a vantajosidade na rescisão contratual ou aplicação de penalidades. **Responsável:** FELIPE RODRIGUES MAYNART

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Risco 08	Descumprimento, pela contratada, das obrigações previstas em legislação específica e no contrato.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

**Impactos**

1 Descumprimento, pela contratada, das obrigações previstas em legislação específica e no contrato.

**Ações Preventivas**

P-01 Inclusão no contrato das exigências legais relativas ao cumprimento do objeto. **Responsável:** FELIPE RODRIGUES MAYNART

**Ações de Contingência**

C-01 Fiscalização efetiva com mecanismos de controle adequado. Verificação e realização de diligências caso necessário. Notificação da contratada para correção de possíveis irregularidades, caso necessário, aplicação de penalidades. **Responsável:** FELIPE RODRIGUES MAYNART

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Risco 09	Ausência de procedimentos padronizados para condução dos processos administrativos para a apuração de descumprimentos contratuais, possibilidade de ocorrência de falhas processuais e administrativas e descumprimento dos princípios do devido processo legal e do contraditório.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

**Impactos**

1 Ausência de procedimentos padronizados para condução dos processos administrativos para a apuração de descumprimentos contratuais, possibilidade de ocorrência de falhas processuais e administrativas e descumprimento dos princípios do devido processo legal e do contraditório.

<b>Ações Preventivas</b>						
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
P-01		Normatização e padronização pela autoridade competente sobre a condução do processo administrativo para fins de apuração de descumprimento contratual e aplicação de penalidades.				<b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01		Realização de processo administrativo com observância as normas e dispositivos legais vigentes.				<b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-10</b>	Risco 10	Falta de sistematização sobre o que deve ser verificado na fiscalização contratual. Recebimento do objeto diverso do que foi contratado. Pagamento indevido.	Gestão de Contrato	Administração	Extremo	
<b>Impactos</b>						
1		Falta de sistematização sobre o que deve ser verificado na fiscalização contratual. Recebimento do objeto diverso do que foi contratado. Pagamento indevido.				
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01		Estabelecimento de rotinas de verificação para os aceites provisório e definitivo do serviço relativos a contratação de fundações.				<b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01		Acompanhamento efetivo na prestação dos serviços.				<b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-11</b>	Risco 11	Fiscalização deficiente e conflito de funções na fiscalização dos contratos.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1		Fiscalização deficiente e conflito de funções na fiscalização dos contratos.				
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01		Oferecimento de capacitação aos gestores e fiscais dos contratos.				<b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01		Utilização de manuais e instrumento de orientação aos fiscais.				<b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-12</b>	Risco 12	Ausência de procedimentos padronizados para condução dos processos administrativos para a apuração de descumprimentos contratuais, possibilidade de ocorrência de falhas processuais e administrativas e descumprimento dos princípios do devido processo legal e do contraditório.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1		Ausência de procedimentos padronizados para condução dos processos administrativos para a apuração de descumprimentos contratuais, possibilidade de ocorrência de falhas processuais e administrativas e descumprimento dos princípios do devido processo legal e do contraditório.				
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01		Normatização e padronização pela autoridade competente sobre a condução do processo administrativo para fins de apuração de descumprimento contratual e aplicação de penalidades.				<b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01		Realização de processo administrativo com observância das normas e dispositivos legais vigente.				<b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
<b>R-13</b>	Risco 13	Malversação dos recursos públicos e dos bens patrimoniais adquiridos no âmbito dos projetos.	Gestão de Contrato	Administração	Extremo	
<b>Impactos</b>						
1		Malversação dos recursos públicos e dos bens patrimoniais adquiridos no âmbito dos projetos.				
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01		Instituir a apresentação e auditoria das prestações de contas físico-financeiras de projetos geridos por FAPs. Instituir procedimentos de recolhimento à conta única do saldo remanescente e rendimentos bancários, ao final do projeto, quando não houver dispositivo contratual em contrário.				<b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01		Fiscalizar as atividades e o cumprimento dos requisitos legais, pelas FAPs.				<b>Responsável:</b> FELIPE RODRIGUES MAYNART

#### 4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

## 5. Responsáveis / Assinantes

### Equipe de Planejamento

**FABIANO KENJI AOKI**

Equipe de Planejamento da Contratação



*Assinou eletronicamente em 15/09/2025 às 08:23:15.*

**HENRIQUE DUMONT PENA**

Equipe de Planejamento da Contratação



*Assinou eletronicamente em 15/09/2025 às 13:29:40.*