

**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA (PPGAP)
 – PROVA OBJETIVA PARA SELEÇÃO EDITAL Nº. 09/2025**

NÚMERO DE INSCRIÇÃO:				VALOR: 100 Pontos
DATA DE APLICAÇÃO: 21/10/2024	DURAÇÃO 02h:30min	INÍCIO 09h:00min	LOCAL DE APLICAÇÃO: Sala 105, Predio de Aulas, UFVJM, Teófilo Otoni	NOTA:

Instruções:

- Inicie o teste após autorização do responsável pela aplicação.
- A Prova Objetiva terá uma variação da nota de 0 a 100, sendo considerado desclassificado o candidato que obtiver nota inferior a 50 pontos e que não ficarem entre o limite de 3 vezes o número de vagas de cada linha de pesquisa, neste ranqueamento.
- A prova será composta de 25 questões de múltipla escolha, com quatro opções de resposta em cada questão. Cada questão será avaliada em 04 pontos e contará com apenas uma assertiva correta.
- Durante a prova, não será permitida nenhuma forma de consulta, quer seja a livros ou quaisquer outros materiais bibliográficos impressos, quer seja a recursos eletrônicos e de informática (por exemplo, computadores, *notebooks*, *tablets*, *i-pods*, celulares e similares), sob pena de desclassificação sendo permitido ao candidato portar somente Lápis, Borracha, Caneta esferográfica de cor azul ou preta feita de material transparente, documento de identificação oficial e comprovante de inscrição. Use apenas caneta esferográfica azul ou preta.
- Nesta etapa, o(a) candidato(a) deverá identificar-se, exclusivamente, informando o número de inscrição do candidato.
- Para maior tranquilidade, nenhum esclarecimento individual será prestado durante a prova.
- Todas as folhas que compõem a prova deverão ser devolvidas, exceto a folha de rascunho.
- Não será permitido empréstimo de qualquer material.
- O descumprimento de qualquer observação acima implica em imediata interrupção e recolhimento da prova, sendo permitido ao professor atribuir a nota zero.
- O candidato deverá administrar o tempo dedicado ao exame. Não haverá tempo adicional.
- Na avaliação serão consideradas apenas as respostas assinaladas no cartão de resposta abaixo.

POR FAVOR ASSINALAR O CARTÃO RESPOSTA

MARQUE COM UM "X" A ALTERNATIVA ESCOLHIDA																								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B
C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D
OS ESPAÇOS ABAIXO SERÃO USADOS PARA CORREÇÕES DAS ALTERNATIVAS, FAVOR NÃO PREENCHER																								

“Qualquer verificação empírica sobre reformas da administração pública deve estar atenta aos aspectos incrementais de mudança organizacional”.
 (Leonardo Secchi, 2009, p. 365)

TENHA UMA BOA AVALIAÇÃO!

Questão 1 – Bresser-Pereira (1996, p. 7) discute as reformas administrativas realizadas no Brasil. Qual foi a principal característica da reforma de 1967, segundo o autor?

- A) Centralização do poder nas mãos do Estado.
- B) Implementação de uma administração pública gerencial.
- C) Um ensaio de descentralização e desburocratização.
- D) Redução do papel do Estado na economia.

Questão 2 – Fazendo uso de uma linguagem prescritiva, Osborne e Gaebler (1992 apud Secchi, 2009) sintetizaram em uma lista de dez mandamentos a receita para transformar uma organização pública burocrática em uma organização pública racional e eficaz. Sobre esses mandamentos, assinale a alternativa **CORRETA**:

- A) Governo de resultados: os governos devem abrir-se à participação dos cidadãos no momento de tomada de decisão.
- B) Governo catalisador: os governos devem substituir a autorreferencialidade pela lógica de atenção às necessidades dos clientes/cidadãos
- C) Governo descentralizado: os governos devem substituir o foco no controle de *inputs* para o controle de *outputs* e impactos de suas ações, e para isso adotar a administração por objetivos
- D) Governo descentralizado: os governos devem envolver os funcionários nos processos deliberativos, aproveitando o seu conhecimento e capacidade inovadora, além de melhorar a capacidade de inovação e resolução de problemas.

Questão 3 – Bresser-Pereira (1996, p.12) menciona que o Decreto-Lei 200 de 1967 introduziu importantes mudanças na administração pública brasileira. Qual foi uma dessas mudanças?

- A) Centralização completa das atividades administrativas.
- B) Transferência de atividades para autarquias, fundações e empresas públicas.
- C) Aumento das burocracias ministeriais.
- D) Eliminação do planejamento administrativo.

Questão 4 – De acordo com Bresser-Pereira (1996, p.10), qual foi o papel da administração pública burocrática no contexto da monarquia absoluta?

- A) Enfraquecer o controle do Estado sobre a sociedade.
- B) Não separar claramente o público do privado.
- C) Substituir a Administração Patrimonialista.
- D) Reduzir a eficiência dos serviços públicos.

Questão 5 – Secchi (2009) apresenta o estado da arte no que diz respeito a modelos organizacionais públicos objeto de debate na comunidade internacional da área de Administração pública. Sobre tais modelos, assinale a afirmativa **INCORRETA**:

- A) A formalidade, a impessoalidade e o profissionalismo são características do modelo burocrático.
- B) A administração pública gerencial ou nova gestão pública é um modelo normativo pós-burocrático para a estruturação e a gestão da administração pública baseado em valores de eficiência, eficácia e competitividade. Alguns pontos negativos do modelo são: impacto da prescrição estrita de tarefas (*red tape*) sobre a motivação dos empregados, resistência às mudanças e o desvirtuamento de objetivos provocado pela obediência acrítica às normas.
- C) A administração pública gerencial possui valores como produtividade, orientação ao serviço, descentralização, eficiência na prestação de serviços, *marketization* e *accountability*
- D) A administração pública gerencial ou nova gestão pública (*new public management*) é um modelo normativo pós-burocrático para a estruturação e a gestão da administração pública baseado em valores de eficiência, eficácia e competitividade.

Questão 6 – Podem ser citadas como características do profissionalismo (Secchi, 2009), exceto:

- A) Separação entre propriedade pública e privada.
- B) Trabalho remunerado.
- C) Divisão racional das tarefas.
- D) Afetividade nas relações.

Questão 7 – Conforme trata Secchi (2009), a governança pode ser entendida como um modelo horizontal de relação entre atores públicos e privados no processo de elaboração de políticas públicas. A respeito desse conceito e conforme trata o autor em pauta, assinale a afirmativa **INCORRETA**:

- A) Denota pluralismo, no sentido que diferentes atores têm, ou deveriam ter, o direito de influenciar a construção das políticas públicas
- B) A abordagem relacional, e o resgate das redes/comunidades/sociedades como estruturas de construção de políticas públicas, é a grande novidade proposta pelos teóricos da governança pública.
- C) A governança pública também significa um resgate da política dentro da administração pública, aumentando a importância de critérios técnicos nos processos de decisão e um reforço de mecanismos autoritários de deliberação na esfera pública.
- D) A regulação e alocação de recursos coletivos, em conformidade com o conceito, são realizadas por meio de relações com a população e com outros níveis de governo.

Questão 8 – No artigo de Bresser-Pereira (1996, p.7), qual é a diferença central entre a proposta de reforma neoliberal e a social-democrata?

- A) A retirada do Estado da economia.
- B) O aumento da intervenção estatal em todos os setores.
- C) Aumentar a governança e capacidade de intervenção do Estado.
- D) Privatização de todos os serviços públicos.

Questão 9 – De acordo com Secchi (2009), a partir dos anos 1980, os elementos apontados como ativadores das ondas de “modernização” da administração pública são, com exceção de:

- A) A crise fiscal do Estado
- B) A ampliação de espaços de solidariedade envolvendo as diferentes organizações da sociedade civil.
- C) A crescente competição territorial pelos investimentos privados e mão de obra qualificada.
- D) A disponibilidade de novos conhecimentos organizacionais e tecnologia, a ascensão de valores pluralistas e neoliberais.

Questão 10 – Sobre os modelos organizacionais, segundo Secchi (2009), seguem-se as seguintes afirmações:

- I. O modelo burocrático e os modelos gerenciais compartilham a manutenção da distinção wilsoniana entre política e administração pública.
- II. No modelo burocrático, o cidadão é chamado de usuário dos serviços públicos. Na retórica dos modelos APG e GE, os cidadãos são tratados como clientes, cujas necessidades devem ser satisfeitas pelo serviço público. Sob a ótica da GP, os cidadãos e outras organizações são chamados de parceiros ou *stakeholders*, com os quais a esfera pública constrói modelos horizontais de relacionamento e coordenação.
- III. O tipo de relacionamento entre os ambientes internos e externos à organização pública é um ponto em comum entre os modelos gerenciais e o modelo de governança pública.

Estão **CORRETAS** as afirmações:

- A) Apenas I.
- B) I e III.
- C) II e III.
- D) Todas as afirmações estão corretas.

Questão 11 – Segundo Bresser Pereira (1996), a administração burocrática clássica, no Brasil, foi implementada no ano de:

- A) 1940, promovida por Ulisses Guimarães e José Sarney.
- B) 1929, encabeçada por Bresser Pereira e Tancredo Neves.
- C) 1936, proposta por Maurício Nabuco e Luís Simões Lopes.
- D) 1945, encabeçada por Arthur Bernardes da Silva e José Sarney.

Questão 12 – Segundo Bresser Pereira (1996), qual foi o ano e a ação que marcou, no Brasil, o primeiro sinal da administração pública gerencial?

- A) 1929, queda da bolsa de valores de Nova York e os seus impactos na economia global.
- B) 1945, fim da segunda guerra mundial iniciando uma nova ordem mundial.
- C) 1988, promulgação da Constituição Federal do Brasil.
- D) 1938, criação da primeira autarquia no Brasil.

Questão 13 – Ana Paula Paes de Paula (2005) relata no texto “Administração Pública brasileira entre o Gerencialismo e a Gestão Social”, os resultados dos estudos de Bresser-Pereira. Para a autora esse pesquisador trouxe a Reforma do Estado como algo que serviu para:

- A) Reorganizar o aparelho do Estado, fortalecer seu núcleo estratégico e transformar o modelo de administração pública vigente na época.
- B) Reorganizar o aparelho do Estado, criar um núcleo estratégico e fortalecer o modelo de administração pública vigente na época.
- C) Fortalecer o aparelho do Estado, reestruturar o seu núcleo estratégico e disseminar o modelo de administração pública vigente na época.
- D) Eliminar o aparelho do Estado, compartimentar o seu núcleo estratégico e burocratizar o modelo de administração pública vigente na época.

Questão 14 – Leia as assertivas a seguir baseadas no texto “Administração Pública brasileira entre o Gerencialismo e a Gestão Social” (Ana Paula Paes de Paula, 2005).

I. O movimento gerencialista no setor público é baseado na cultura do empreendedorismo, que é um reflexo do capitalismo flexível e se consolidou nas últimas décadas por meio da criação de um código de valores e condutas que orienta a organização das atividades de forma a garantir controle, eficiência e competitividade máximos.

II. No Brasil, o movimento gerencialista ganhou força nos anos 2000 com o debate da reforma gerencial do Estado e o desenvolvimento da administração pública burocrática.

III. A origem da vertente da qual deriva a administração pública gerencial brasileira está ligada ao intenso debate sobre a crise de governabilidade e credibilidade do Estado na América Latina durante as décadas de 1980 e 1990.

- A) Nenhuma assertiva está correta
- B) Três assertivas estão corretas.
- C) Duas assertivas estão corretas.
- D) Apenas uma assertiva está correta.

Questão 15 – Para Bresser Pereira (1996), o objetivo geral da reforma administrativa é transitar de uma administração pública burocrática para gerencial. Mas, isso não ocorre da noite para o dia. Marque a alternativa abaixo que não se compreende nesta consideração do autor:

- A) É preciso aproveitar as conquistas, os aspectos positivos da administração pública burocrática e simultaneamente eliminar o que não serve.
- B) A exigência de concurso público e de um sistema universal de remuneração não podem ser conservadas para não conflitar com os princípios da administração pública gerencial.
- C) A combinação de princípios gerenciais e burocráticos deverá variar de acordo com o setor.
- D) A criação de agências autônomas, ao nível das atividades exclusivas de Estado, e das organizações sociais no setor público não-estatal, seriam as duas tarefas estratégicas.

Questão 16 – Segundo Bresser Pereira (1996), a transição democrática ocorrida em 1985 não apresentou perspectivas de reforma do aparelho do Estado. Nas alternativas abaixo se encontram informações que podem ser verdadeiras ou falsas em relação à crítica do autor. Marque a opção correta conforme considere cada afirmativa em verdadeira ou falsa respectivamente.

I. Do ponto de vista administrativo representou um retorno aos ideais burocráticos dos anos 30 e do ponto de vista político uma tentativa de retorno ao populismo dos anos 50.

II. Os partidos políticos que comandavam a transição eram democráticos e tinham muita noção da gravidade da crise que o país estava atravessando.

III. A sociedade brasileira estava atenta e ciente da gravidade da crise que o país estava passando e ansiava por mudanças.

IV. Havia uma ideia de que se voltaria aos anos dourados da democracia e do desenvolvimento brasileiro ocorridos nos anos 50.

- A) V, F, F, V.
- B) V, V, F, V.
- C) V, F, V, F.
- D) F, V, V, V.

Questão 17 – Para Secchi (2009), o modelo burocrático weberiano foi considerado inadequado para o contexto institucional contemporâneo devido a:

- A) Sua presumida ineficiência, morosidade, estilo autorreferencial, e descolamento das necessidades dos cidadãos.
- B) Por sua presumida ineficiência, morosidade, estilo autorreferencial, e nível elevado de pessoalidade.
- C) Por sua presumida ineficiência, falta de transparência, estilo autorreferencial, e descolamento das necessidades dos cidadãos.
- D) Por sua presumida ineficiência, morosidade, nível elevado de pessoalidade, e descolamento das necessidades dos cidadãos.

Questão 18 – Secchi (2009) considera que a administração pública gerencial (APG) e o governo empreendedor (GE) compartilham os seguintes valores:

- A) Produtividade, orientação ao serviço, centralização, eficiência na prestação de serviços.
- B) Produtividade, orientação ao serviço, descentralização, qualidade dos serviços prestados.
- C) Produtividade, orientação ao serviço, descentralização, eficiência na prestação de serviços.
- D) Produtividade, orientação ao serviço, descentralização, formalidade.

Questão 19 – O que caracteriza a Gestão Social, conforme descrito no texto da Ana Paula Paes de Paula (2005)?

- A) Centralização das decisões no governo federal.
- B) Ênfase na participação cidadã e no diálogo democrático.
- C) Implementação de políticas de austeridade fiscal.
- D) Foco exclusivo em resultados financeiros.

Questão 20 – De acordo com o texto da Ana Paula Paes de Paula (2005), qual é a principal crítica ao modelo de Administração Pública Gerencial no Brasil?

- A) Falta de transparência nas decisões governamentais.
- B) Falta de integração com as demandas da sociedade civil.
- C) Custos elevados para a implementação de políticas públicas.
- D) Excessiva burocratização dos processos administrativos.

Questão 21 – Segundo Bresser Pereira (1996), entre os anos de 1974 e 1989 o Brasil experimentou:

- A) Alta volatilidade das commodities e baixa variação da inflação.
- B) Estagnação da renda per capita e alta incontrolável da inflação.
- C) Estabilização dos preços e baixa inflação.
- D) Incremento da renda per capita e estabilização dos preços.

Questão 22 – Quais são os dois principais modelos de Administração Pública discutidos no texto da Ana Paula Paes de Paula (2005)?

- A) Administração Burocrática e Gestão Empreendedora.
- B) Administração Burocrática e Administração Social.
- C) Administração Gerencial e Gestão Social.
- D) Administração Corporativa e Gestão Comunitária.

Questão 23 – Qual das seguintes características é comum ao modelo gerencial de administração pública (Fonte: Ana Paula Paes de Paula, 2005)?

- A) Controle de resultados e orientação para o mercado.
- B) Participação cidadã no processo decisório.
- C) Preocupação com a inclusão social e equidade.
- D) Incentivo à burocratização dos processos.

Questão 24 – Quanto aos mitos burocráticos descritos por Bresser Pereira (1996), relacione os termos da primeira coluna às argumentações da segunda coluna e marque a opção correta respectivamente.

Primeira coluna

I – Retrocesso burocrático

II – Estabilidade

III – O mérito da Constituição de 1988

IV – Gratificações de desempenho

Segunda coluna

() Inviabiliza a implantação de um sistema de administração pública eficiente, baseado em incentivos e punições.

() Obrigatoriedade do concurso público para admissão de todo e qualquer funcionário.

() Redução da amplitude das carreiras, distância percentual entre a remuneração inicial e a final.

() Quando o país precisava reformar a administração pública, aproximando-a do mercado de trabalho privado, o inverso foi realizado.

A) II, III, IV, I.

B) III, IV, II, I.

C) III, II, IV, I.

D) IV, III, I, II.

Questão 25 – Segundo Bresser Pereira (1996), a crise no modo de intervenção do Estado na economia e na sociedade começaram a ser percebidas a partir de 1987 com o fracasso do Plano Cruzado.

Dentre as alternativas abaixo, uma delas não se enquadra na ausência de percepção dos constituintes brasileiros de 1988, marque-a:

A) A crise fiscal e a crise do aparelho do Estado.

B) Que era preciso reconstruir o Estado.

C) Que era preciso dotar o Estado de novas formas de intervenções mais fortes em que a competição tivesse um papel mais importante.

D) Era urgente montar uma administração não apenas profissional, mas também eficiente e orientada para o atendimento das demandas dos cidadãos.

RASCUNHO

ESSE CARTÃO RESPOSTA É RASCUNHO

MARQUE COM UM "X" A ALTERNATIVA ESCOLHIDA

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B
C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D

ESSA FOLHA PODERÁ SER LEVADA APÓS A AVALIAÇÃO