

**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA (PPGAP)  
 – PROVA OBJETIVA PARA SELEÇÃO EDITAL Nº. 10/2025**

|   |                             |                            |  |
|---|-----------------------------|----------------------------|--|
| <b>NÚMERO DE INSCRIÇÃO:</b>             |                             |                            | <b>VALOR:</b><br>100 Pontos  |
| <b>DATA DE APLICAÇÃO:</b><br>21/10/2024 | <b>DURAÇÃO</b><br>02h:30min | <b>INÍCIO</b><br>09h:00min | <b>LOCAL DE APLICAÇÃO:</b><br>Sala 105, Prédio de Aulas, UFVJM,<br>Teófilo Otoni |
|   |                             |                            | <b>NOTA:</b>   |

**Instruções:**

- Inicie o teste após autorização do responsável pela aplicação.
- A Prova Objetiva terá uma variação da nota de 0 a 100, sendo considerado desclassificado o candidato que obtiver nota inferior a 50 pontos e que não ficarem entre o limite de 3 vezes o número de vagas de cada linha de pesquisa, neste ranqueamento.
- A prova será composta de 25 questões de múltipla escolha, com quatro opções de resposta em cada questão. Cada questão será avaliada em 04 pontos e contará com apenas uma assertiva correta.
- Durante a prova, não será permitida nenhuma forma de consulta, quer seja a livros ou quaisquer outros materiais bibliográficos impressos, quer seja a recursos eletrônicos e de informática (por exemplo, computadores, *notebooks*, *tablets*, *i-pods*, celulares e similares), sob pena de desclassificação sendo permitido ao candidato portar somente Lápis, Borracha, Caneta esferográfica de cor azul ou preta feita de material transparente, documento de identificação oficial e comprovante de inscrição. Use apenas caneta esferográfica azul ou preta.
- Nesta etapa, o(a) candidato(a) deverá identificar-se, exclusivamente, informando o número de inscrição do candidato.
- Para maior tranquilidade, nenhum esclarecimento individual será prestado durante a prova.
- Todas as folhas que compõem a prova deverão ser devolvidas, exceto a folha de rascunho.
- Não será permitido empréstimo de qualquer material.
- O descumprimento de qualquer observação acima implica em imediata interrupção e recolhimento da prova, sendo permitido ao professor atribuir a nota zero.
- O candidato deverá administrar o tempo dedicado ao exame. Não haverá tempo adicional.
- Na avaliação serão consideradas apenas as respostas assinaladas no cartão de resposta abaixo.

**POR FAVOR ASSINALAR O CARTÃO RESPOSTA**

**MARQUE COM UM "X" A ALTERNATIVA ESCOLHIDA**

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| A | A | A | A | A | A | A | A | A | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  |
| B | B | B | B | B | B | B | B | B | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  |
| C | C | C | C | C | C | C | C | C | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  |
| D | D | D | D | D | D | D | D | D | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  |

**OS ESPAÇOS ABAIXO SERÃO USADOS PARA CORREÇÕES DAS ALTERNATIVAS, FAVOR NÃO PREENCHER**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

“Qualquer verificação empírica sobre reformas da administração pública deve estar atenta aos aspectos incrementais de mudança organizacional”.  
 (Leonardo Secchi, 2009, p. 365)

**TENHA UMA BOA AVALIAÇÃO!**

**Questão 1** – Bresser-Pereira (1996, p. 7) discute as reformas administrativas realizadas no Brasil. Qual foi a principal característica da reforma de 1967, segundo o autor?

- A) Centralização do poder nas mãos do Estado.
- B) Implementação de uma administração pública gerencial.
- C) Um ensaio de descentralização e desburocratização.
- D) Redução do papel do Estado na economia.

**Questão 2** – Fazendo uso de uma linguagem prescritiva, Osborne e Gaebler (1992 apud Secchi, 2009) sintetizaram em uma lista de dez mandamentos a receita para transformar uma organização pública burocrática em uma organização pública racional e eficaz. Sobre esses mandamentos, assinale a alternativa **CORRETA**:

- A) Governo de resultados: os governos devem abrir-se à participação dos cidadãos no momento de tomada de decisão.
- B) Governo catalisador: os governos devem substituir a autorreferencialidade pela lógica de atenção às necessidades dos clientes/cidadãos
- C) Governo descentralizado: os governos devem substituir o foco no controle de *inputs* para o controle de *outputs* e impactos de suas ações, e para isso adotar a administração por objetivos
- D) Governo descentralizado: os governos devem envolver os funcionários nos processos deliberativos, aproveitando o seu conhecimento e capacidade inovadora, além de melhorar a capacidade de inovação e resolução de problemas.

**Questão 3** – Bresser-Pereira (1996, p.12) menciona que o Decreto-Lei 200 de 1967 introduziu importantes mudanças na administração pública brasileira. Qual foi uma dessas mudanças?

- A) Centralização completa das atividades administrativas.
- B) Transferência de atividades para autarquias, fundações e empresas públicas.
- C) Aumento das burocracias ministeriais.
- D) Eliminação do planejamento administrativo.

**Questão 4** – De acordo com Bresser-Pereira (1996, p.10), qual foi o papel da administração pública burocrática no contexto da monarquia absoluta?

- A) Enfraquecer o controle do Estado sobre a sociedade.
- B) Não separar claramente o público do privado.
- C) Substituir a Administração Patrimonialista.
- D) Reduzir a eficiência dos serviços públicos.

**Questão 5** – Secchi (2009) apresenta o estado da arte no que diz respeito a modelos organizacionais públicos objeto de debate na comunidade internacional da área de Administração pública. Sobre tais modelos, assinale a afirmativa **INCORRETA**:

- A) A formalidade, a impessoalidade e o profissionalismo são características do modelo burocrático.
- B) A administração pública gerencial ou nova gestão pública é um modelo normativo pós-burocrático para a estruturação e a gestão da administração pública baseado em valores de eficiência, eficácia e competitividade. Alguns pontos negativos do modelo são: impacto da prescrição estrita de tarefas (*red tape*) sobre a motivação dos empregados, resistência às mudanças e o desvirtuamento de objetivos provocado pela obediência acrítica às normas.
- C) A administração pública gerencial possui valores como produtividade, orientação ao serviço, descentralização, eficiência na prestação de serviços, *marketization* e *accountability*
- D) A administração pública gerencial ou nova gestão pública (*new public management*) é um modelo normativo pós-burocrático para a estruturação e a gestão da administração pública baseado em valores de eficiência, eficácia e competitividade.

**Questão 6** – Podem ser citadas como características do profissionalismo (Secchi, 2009), exceto:

- A) Separação entre propriedade pública e privada.
- B) Trabalho remunerado.
- C) Divisão racional das tarefas.
- D) Afetividade nas relações.

**Questão 7** – Conforme trata Secchi (2009), a governança pode ser entendida como um modelo horizontal de relação entre atores públicos e privados no processo de elaboração de políticas públicas. A respeito desse conceito e conforme trata o autor em pauta, assinale a afirmativa **INCORRETA**:

- A) Denota pluralismo, no sentido que diferentes atores têm, ou deveriam ter, o direito de influenciar a construção das políticas públicas
- B) A abordagem relacional, e o resgate das redes/comunidades/sociedades como estruturas de construção de políticas públicas, é a grande novidade proposta pelos teóricos da governança pública.
- C) A governança pública também significa um resgate da política dentro da administração pública, aumentando a importância de critérios técnicos nos processos de decisão e um reforço de mecanismos autoritários de deliberação na esfera pública.
- D) A regulação e alocação de recursos coletivos, em conformidade com o conceito, são realizadas por meio de relações com a população e com outros níveis de governo.

**Questão 8** – No artigo de Bresser-Pereira (1996, p.7), qual é a diferença central entre a proposta de reforma neoliberal e a social-democrata?

- A) A retirada do Estado da economia.
- B) O aumento da intervenção estatal em todos os setores.
- C) Aumentar a governança e capacidade de intervenção do Estado.
- D) Privatização de todos os serviços públicos.

**Questão 9** – De acordo com Secchi (2009), a partir dos anos 1980, os elementos apontados como ativadores das ondas de “modernização” da administração pública são, com exceção de:

- A) A crise fiscal do Estado
- B) A ampliação de espaços de solidariedade envolvendo as diferentes organizações da sociedade civil.
- C) A crescente competição territorial pelos investimentos privados e mão de obra qualificada.
- D) A disponibilidade de novos conhecimentos organizacionais e tecnologia, a ascensão de valores pluralistas e neoliberais.

**Questão 10** – Sobre os modelos organizacionais, segundo Secchi (2009), seguem-se as seguintes afirmações:

- I. O modelo burocrático e os modelos gerenciais compartilham a manutenção da distinção wilsoniana entre política e administração pública.
- II. No modelo burocrático, o cidadão é chamado de usuário dos serviços públicos. Na retórica dos modelos APG e GE, os cidadãos são tratados como clientes, cujas necessidades devem ser satisfeitas pelo serviço público. Sob a ótica da GP, os cidadãos e outras organizações são chamados de parceiros ou *stakeholders*, com os quais a esfera pública constrói modelos horizontais de relacionamento e coordenação.
- III. O tipo de relacionamento entre os ambientes internos e externos à organização pública é um ponto em comum entre os modelos gerenciais e o modelo de governança pública.

Estão **CORRETAS** as afirmações:

- A) Apenas I.
- B) I e III.
- C) II e III.
- D) Todas as afirmações estão corretas.

**Questão 11** – Segundo Bresser Pereira (1996), a administração burocrática clássica, no Brasil, foi implementada no ano de:

- A) 1940, promovida por Ulisses Guimarães e José Sarney.
- B) 1929, encabeçada por Bresser Pereira e Tancredo Neves.
- C) 1936, proposta por Maurício Nabuco e Luís Simões Lopes.
- D) 1945, encabeçada por Arthur Bernardes da Silva e José Sarney.

**Questão 12** – Segundo Bresser Pereira (1996), qual foi o ano e a ação que marcou, no Brasil, o primeiro sinal da administração pública gerencial?

- A) 1929, queda da bolsa de valores de Nova York e os seus impactos na economia global.
- B) 1945, fim da segunda guerra mundial iniciando uma nova ordem mundial.
- C) 1988, promulgação da Constituição Federal do Brasil.
- D) 1938, criação da primeira autarquia no Brasil.

**Questão 13** – Ana Paula Paes de Paula (2005) relata no texto “Administração Pública brasileira entre o Gerencialismo e a Gestão Social”, os resultados dos estudos de Bresser-Pereira. Para a autora esse pesquisador trouxe a Reforma do Estado como algo que serviu para:

- A) Reorganizar o aparelho do Estado, fortalecer seu núcleo estratégico e transformar o modelo de administração pública vigente na época.
- B) Reorganizar o aparelho do Estado, criar um núcleo estratégico e fortalecer o modelo de administração pública vigente na época.
- C) Fortalecer o aparelho do Estado, reestruturar o seu núcleo estratégico e disseminar o modelo de administração pública vigente na época.
- D) Eliminar o aparelho do Estado, compartimentar o seu núcleo estratégico e burocratizar o modelo de administração pública vigente na época.

**Questão 14** – Leia as assertivas a seguir baseadas no texto “Administração Pública brasileira entre o Gerencialismo e a Gestão Social” (Ana Paula Paes de Paula, 2005).

- I. O movimento gerencialista no setor público é baseado na cultura do empreendedorismo, que é um reflexo do capitalismo flexível e se consolidou nas últimas décadas por meio da criação de um código de valores e condutas que orienta a organização das atividades de forma a garantir controle, eficiência e competitividade máximos.
  - II. No Brasil, o movimento gerencialista ganhou força nos anos 2000 com o debate da reforma gerencial do Estado e o desenvolvimento da administração pública burocrática.
  - III. A origem da vertente da qual deriva a administração pública gerencial brasileira está ligada ao intenso debate sobre a crise de governabilidade e credibilidade do Estado na América Latina durante as décadas de 1980 e 1990.
- A) Nenhuma assertiva está correta
  - B) Três assertivas estão corretas.
  - C) Duas assertivas estão corretas.
  - D) Apenas uma assertiva está correta.

**Questão 15** – Para Bresser Pereira (1996), o objetivo geral da reforma administrativa é transitar de uma administração pública burocrática para gerencial. Mas, isso não ocorre da noite para o dia. Marque a alternativa abaixo que não se compreende nesta consideração do autor:

- A) É preciso aproveitar as conquistas, os aspectos positivos da administração pública burocrática e simultaneamente eliminar o que não serve.
- B) A exigência de concurso público e de um sistema universal de remuneração não podem ser conservadas para não conflitar com os princípios da administração pública gerencial.
- C) A combinação de princípios gerenciais e burocráticos deverá variar de acordo com o setor.
- D) A criação de agências autônomas, ao nível das atividades exclusivas de Estado, e das organizações sociais no setor público não-estatal, seriam as duas tarefas estratégicas.

**Questão 16** – Segundo Bresser Pereira (1996), a transição democrática ocorrida em 1985 não apresentou perspectivas de reforma do aparelho do Estado. Nas alternativas abaixo se encontram informações que podem ser verdadeiras ou falsas em relação à crítica do autor. Marque a opção correta conforme considere cada afirmativa em verdadeira ou falsa respectivamente.

- I. Do ponto de vista administrativo representou um retorno aos ideais burocráticos dos anos 30 e do ponto de vista político uma tentativa de retorno ao populismo dos anos 50.
  - II. Os partidos políticos que comandavam a transição eram democráticos e tinham muita noção da gravidade da crise que o país estava atravessando.
  - III. A sociedade brasileira estava atenta e ciente da gravidade da crise que o país estava passando e ansiava por mudanças.
  - IV. Havia uma ideia de que se voltaria aos anos dourados da democracia e do desenvolvimento brasileiro ocorridos nos anos 50.
- A) V, F, F, V.
  - B) V, V, F, V.
  - C) V, F, V, F.
  - D) F, V, V, V.

**Questão 17** – Para Secchi (2009), o modelo burocrático weberiano foi considerado inadequado para o contexto institucional contemporâneo devido a:

- A) Sua presumida ineficiência, morosidade, estilo autorreferencial, e descolamento das necessidades dos cidadãos.
- B) Por sua presumida ineficiência, morosidade, estilo autorreferencial, e nível elevado de pessoalidade.
- C) Por sua presumida ineficiência, falta de transparência, estilo autorreferencial, e descolamento das necessidades dos cidadãos.
- D) Por sua presumida ineficiência, morosidade, nível elevado de pessoalidade, e descolamento das necessidades dos cidadãos.

**Questão 18** – Secchi (2009) considera que a administração pública gerencial (APG) e o governo empreendedor (GE) compartilham os seguintes valores:

- A) Produtividade, orientação ao serviço, centralização, eficiência na prestação de serviços.
- B) Produtividade, orientação ao serviço, descentralização, qualidade dos serviços prestados.
- C) Produtividade, orientação ao serviço, descentralização, eficiência na prestação de serviços.
- D) Produtividade, orientação ao serviço, descentralização, formalidade.

**Questão 19** – O que caracteriza a Gestão Social, conforme descrito no texto da Ana Paula Paes de Paula (2005)?

- A) Centralização das decisões no governo federal.
- B) Ênfase na participação cidadã e no diálogo democrático.
- C) Implementação de políticas de austeridade fiscal.
- D) Foco exclusivo em resultados financeiros.

**Questão 20** – De acordo com o texto da Ana Paula Paes de Paula (2005), qual é a principal crítica ao modelo de Administração Pública Gerencial no Brasil?

- A) Falta de transparência nas decisões governamentais.
- B) Falta de integração com as demandas da sociedade civil.
- C) Custos elevados para a implementação de políticas públicas.
- D) Excessiva burocratização dos processos administrativos.

**Questão 21** – Segundo Bresser Pereira (1996), entre os anos de 1974 e 1989 o Brasil experimentou:

- A) Alta volatilidade das commodities e baixa variação da inflação.
- B) Estagnação da renda per capita e alta incontrolável da inflação.
- C) Estabilização dos preços e baixa inflação.
- D) Incremento da renda per capita e estabilização dos preços.

**Questão 22** – Quais são os dois principais modelos de Administração Pública discutidos no texto da Ana Paula Paes de Paula (2005)?

- A) Administração Burocrática e Gestão Empreendedora.
- B) Administração Burocrática e Administração Social.
- C) Administração Gerencial e Gestão Social.
- D) Administração Corporativa e Gestão Comunitária.

**Questão 23** – Qual das seguintes características é comum ao modelo gerencial de administração pública (Fonte: Ana Paula Paes de Paula, 2005)?

- A) Controle de resultados e orientação para o mercado.
- B) Participação cidadã no processo decisório.
- C) Preocupação com a inclusão social e equidade.
- D) Incentivo à burocratização dos processos.

**Questão 24** – Quanto aos mitos burocráticos descritos por Bresser Pereira (1996), relacione os termos da primeira coluna às argumentações da segunda coluna e marque a opção correta respectivamente.

**Primeira coluna**

I – Retrocesso burocrático

II – Estabilidade

III – O mérito da Constituição de 1988

IV – Gratificações de desempenho

**Segunda coluna**

( ) Inviabiliza a implantação de um sistema de administração pública eficiente, baseado em incentivos e punições.

( ) Obrigatoriedade do concurso público para admissão de todo e qualquer funcionário.

( ) Redução da amplitude das carreiras, distância percentual entre a remuneração inicial e a final.

( ) Quando o país precisava reformar a administração pública, aproximando-a do mercado de trabalho privado, o inverso foi realizado.

A) II, III, IV, I.

B) III, IV, II, I.

C) III, II, IV, I.

D) IV, III, I, II.

**Questão 25** – Segundo Bresser Pereira (1996), a crise no modo de intervenção do Estado na economia e na sociedade começaram a ser percebidas a partir de 1987 com o fracasso do Plano Cruzado.

Dentre as alternativas abaixo, uma delas não se enquadra na ausência de percepção dos constituintes brasileiros de 1988, marque-a:

A) A crise fiscal e a crise do aparelho do Estado.

B) Que era preciso reconstruir o Estado.

C) Que era preciso dotar o Estado de novas formas de intervenções mais fortes em que a competição tivesse um papel mais importante.

D) Era urgente montar uma administração não apenas profissional, mas também eficiente e orientada para o atendimento das demandas dos cidadãos.

**RASCUNHO**

**ESSE CARTÃO RESPOSTA É RASCUNHO**

**MARQUE COM UM "X" A ALTERNATIVA ESCOLHIDA**

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| A | A | A | A | A | A | A | A | A | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  |
| B | B | B | B | B | B | B | B | B | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  | B  |
| C | C | C | C | C | C | C | C | C | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  | C  |
| D | D | D | D | D | D | D | D | D | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  | D  |

**ESSA FOLHA PODERÁ SER LEVADA APÓS A AVALIAÇÃO**