

3.12 Unidade Organizacional: Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação – PRPPG

198. A Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação é o órgão de assessoramento da reitoria, que tem por finalidade apreciar, coordenar, auxiliar, deliberar, supervisionar e homologar as atividades de pesquisa e de pós-graduação da instituição. A estrutura organizacional descrita no Regimento Interno ([Resolução CONSU N°20, de 09 de dezembro de 2019](#)) não retrata a realidade operacional da PRPPG. Ademais, a inovação tecnológica não figura como parte integrante dessa pró-reitoria, condição esta que diverge do Estatuto e do [Regimento Geral da UFVJM](#), conforme disposto no art. 50 do [Estatuto da UFVJM](#) e no art. 105 do Regimento Geral), e que requer adequação estrutural com vista à eficiência dos processos internos.

199. Nos macroprocessos finalísticos constantes no Plano Estratégico da UFVJM, definiu-se dois processos para melhoria dos indicadores acadêmicos de pesquisa e pós-graduação, concernentes ao desenvolvimento de pesquisas aplicadas e melhoramento da avaliação dos programas de pós-graduação, quais sejam:

- I - Estimular a pesquisa aplicada para o desenvolvimento regional;
- II - Revisar/reformar os programas de pós-graduação da UFVJM.

200. Conforme constante no Plano Estratégico Institucional, visando alcançar os objetivos propostos, foram traçadas pela PRPPG as seguintes metas:

I - Promover condições de pesquisa em todos os *Campi* da UFVJM.

II - Promover melhoria dos índices de qualidade dos programas de pós-graduação *stricto sensu* junto à Capes e melhorar a qualidade dos cursos de pós-graduação *lato sensu* da UFVJM.

201. Conforme demonstra o organograma abaixo, (**Figura 22**, Anexo 10), a organização administrativa atual da PRPPG é composta pela seguinte estrutura:

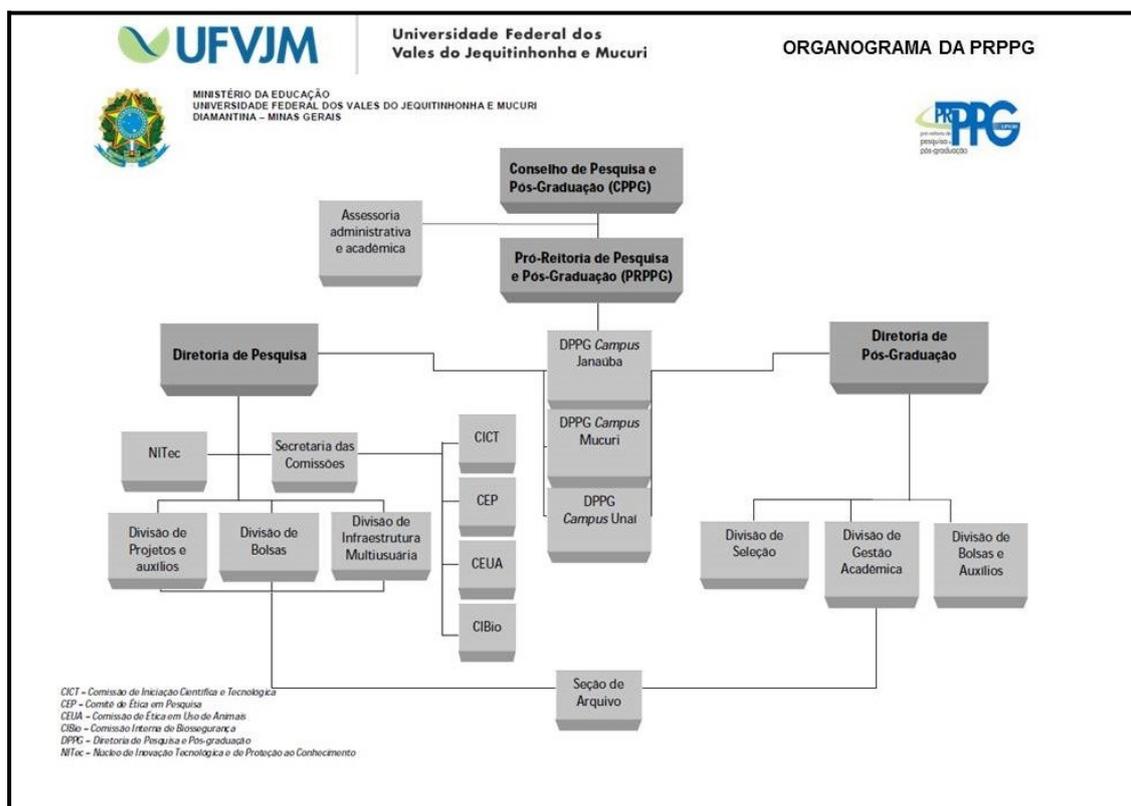


Figura 22. Atual organização administrativa da PRPPG (Anexo 10).

3.12.1 Proposta de reestruturação da PRPPG - A Inovação como produto das atividades de Pesquisa

202. Conforme Resolução nº 20 do Conselho Universitário da UFVJM, de 9 de dezembro de 2019, a Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação é um órgão de assessoramento da reitoria que tem por finalidade apreciar, coordenar, auxiliar, deliberar, supervisionar e homologar as atividades de pesquisa e de pós-graduação da instituição.

203. O [Estatuto da UFVJM](#) em seu art. 50 reconhece a pesquisa como uma atividade institucional indispensável que está voltada para o aprimoramento e a busca de novos conhecimentos, processos e inovação tecnológica. O [Regimento Geral da UFVJM](#), por sua

vez, incumbe à PRPPG em seu art. 105 a coordenação dos programas institucionais de fomento e intercâmbio voltados à pesquisa e inovação, assegurando a sua divulgação.

204. Complementarmente, a Resolução nº 3 do CONSU de 18 de agosto de 2008 cria o Núcleo de Inovação Tecnológica e de Proteção ao Conhecimento – NITec, como órgão da UFVJM, e determina a sua vinculação à PRPPG, em que também entende-se como atribuições as ações de suporte necessárias para as atividades de inovação tecnológica, de apoio e assessoria aos atores envolvidos nos processos de inovação e proteção do conhecimento e produtos, e processos gerados a partir de pesquisas desenvolvidas com a interveniência da UFVJM, entre outros.

205. O Plano Estratégico Institucional para o quinquênio 2021-2025 ainda confere à PRPPG a responsabilidade pela pesquisa e inovação com o objetivo de contribuir com o desenvolvimento regional e projeção da UFVJM no Brasil e exterior, e sua consolidação como uma Instituição socialmente relevante.

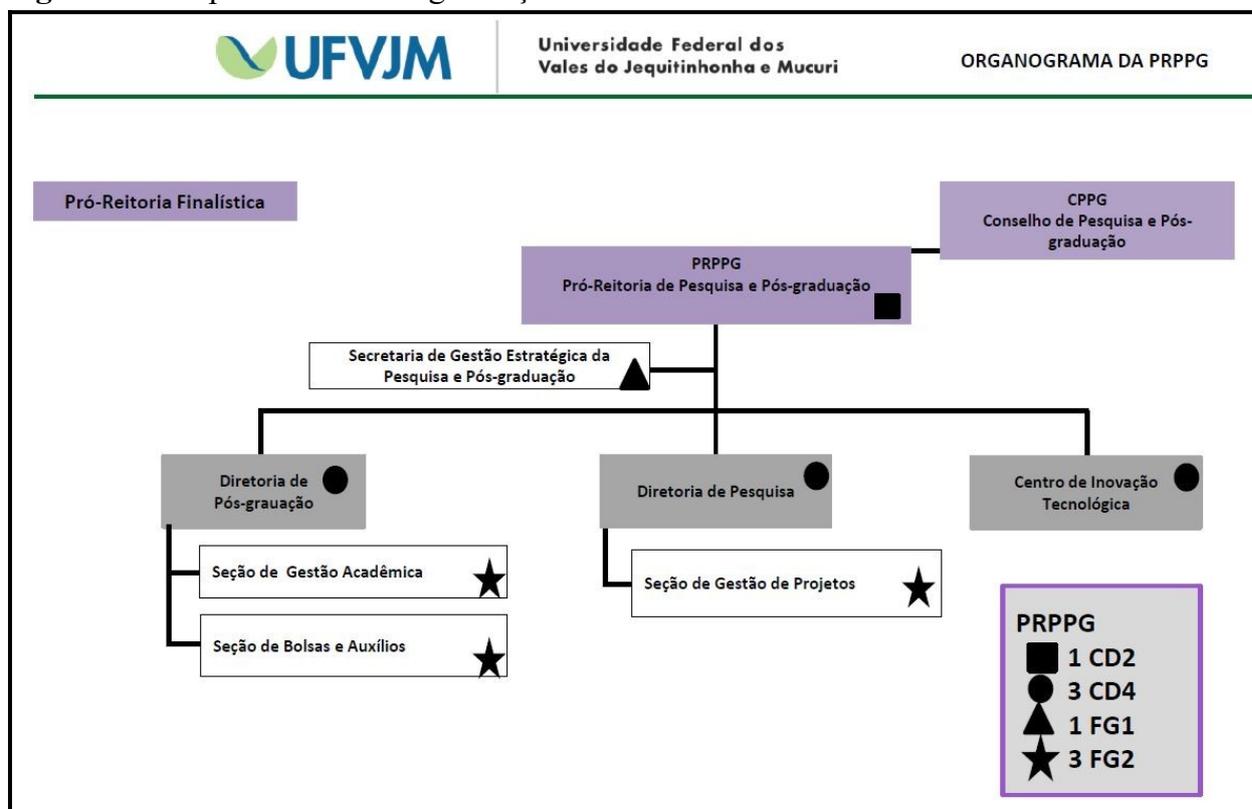
206. Nesse sentido, a PRPPG necessita adequar seu organograma de modo que as atribuições determinadas no arcabouço normativo institucional sejam fielmente cumpridas, gerando segurança jurídica nos atos praticados, além de possibilitar a execução dos macroprocessos finalísticos previsto no Plano Estratégico Institucional e das atividades de inovação e proteção do conhecimento, conforme prevê o Estatuto, o Regimento e a Resolução Nº 23 CONSU, de 18 de Agosto de 2008.

207. Há a necessidade da readequação da estrutura organizacional da PRPPG à sua realidade operacional. Atualmente a PRPPG é constituída de uma Assessoria Administrativa e Acadêmica, a Diretoria de Pós-Graduação (DIRPOS) e a Diretoria de Pesquisa (DIRPE). A DIRPOS opera com as divisões de Geração Acadêmica (DGA) e Divisão de Bolsas e Auxílios (DBA), responsáveis pela (i) gestão, acompanhamento e registro acadêmico e (ii) gestão e execução de bolsas e auxílios da pós-graduação, respectivamente. A DIRPE operara com a Divisão de Gestão de Projetos e Divisão de Infraestrutura Multiusuária, responsáveis pelo (i) gerenciamento, do registro, acompanhamento e prestação de contas de projetos com ou sem fomento; bem como acompanhamento de suas execuções junto às fundações de apoio; e (ii) Coordenação, assessoramento e acompanhamento a dinâmica de uso, manutenção e funcionamento dos laboratórios multiusuários vinculados à PRPPG.

3.12.1.1 Proposta de Alteração do Organograma da PRPPG

208. Abaixo apresenta-se a proposta de alteração do organograma da PRPPG (Figura 22). Nele incluem-se as divisões mencionadas da DIRPE e DIRPOS e propõe a inclusão do Centro de Inovação Tecnológica e do Núcleo de Inovação e Tecnologia (NITec).

Figura 23. Proposta da nova organização administrativa da PRPPG.



3.12.2 Transfêrencia do Centro de inovação para a PRPPG

209. A Direção do Centro de Inovação Tecnológica (CITec) será alocada na Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação - PRPPG. Tal mudança visa descentralizar e compartilhar os macroprocessos da área de inovação e tecnologia com outras estruturas organizacionais que guardem relação com a referida área. Por meio dessa descentralização, as atribuições do então CITec serão compartilhadas com a Diretoria de Convênios (DICONV) e com a Superintendência de Projetos e Desenvolvimento (SP&D), cuja Coordenação do Centro de Inovação Tecnológica será vinculada à Pró-reitoria de pesquisa e pós-graduação (PRPPG).

210. Com a criação da Diretoria de Convênios e Projetos (DCP) e da Superintendência de projetos e Desenvolvimento (SP&D), sendo esta última, vinculada a Pró-Reitoria de pesquisa e pós-graduação – PRPPG, a instituição visa obter a almejada eficiência organizacional, abrindo espaço para que o Centro de Inovação Tecnológica (CITec) se concentre em seu rol de atuação: inovação, desenvolvimento e transferência de tecnologia, bem como a proteção do conhecimento no âmbito da UFVJM, que engloba o ensino, a pesquisa e a extensão.

211. Dessa forma, os serviços relacionados aos convênios e aos projetos passam a ser tratados nas unidades administrativas citadas acima, e o CITec concentrará esforços nas parcerias com instituições, órgãos e empresas públicas e privadas promovendo a formulação de políticas de inovação tecnológica e proteção ao conhecimento em âmbito regional, gerando receita própria por meio do incentivo a transferência de tecnologias, ao nascimento de Empresas Juniores, Incubadores, registro de Marcas, Patentes e Softwares.

3.12.2.1 Identificação sucinta dos macroprocessos, produtos e serviços prestados

- Registro da PI gerada na UFVJM (ou em parceria) no Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI); Acompanhamento do registro no INPI, quando realizada por outro NIT, de PI desenvolvida em parceria com a UFVJM;
- Contrato de cotitularidade para proteção de ativos de Propriedade Intelectual desenvolvida em parceria com outra instituição ou com financiamento com órgão de fomento;
- Processo de transferência de tecnologia ao interessado em desenvolvê-la para o mercado (negociação, formalização e acompanhamento; Estímulo à capacitação em proteção de PI, através da divulgação de treinamentos e eventos da área;
- Preenchimento FORMICT/MCTI - Formulário para Informações sobre a Política de Propriedade Intelectual das Instituições Científicas e Tecnológicas do Brasil;
- Relatório de Indicadores para a Rede Mineira de Propriedade Intelectual (RMPI) e a Fundação de Amparo à Pesquisa do estado de Minas Gerais (FAPEMIG);
- Portfólio do Conhecimento e Inovação: levantamento, avaliação, organização e divulgação das inovações e competências da UFVJM;
- Diamantech – Feira de Negócios do Espinhaço: uma vitrine tecnológica que busca incentivar e ampliar o empreendedorismo da comunidade acadêmica, com vistas ao atendimento das demandas sociais;
- Prêmio Henrique Dumont: Competição que visa estimular a cultura empreendedora através do reconhecimento e divulgação de iniciativas que desenvolvem soluções inovadoras para o mercado;
- Disponibilização de espaço coworking e apoio ao desenvolvimento de startup e outras iniciativas voltadas ao empreendedorismo; Apoio às ações

organizadas pelo SEBRAE-MG (Startup Weekend Diamantina e Exchange Diamantina) e FIEMG (FIEMGLab);

- Apoio a eventos promovidos pela comunidade acadêmica (Congressos, Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, Encontro de Empresas Juniores, entre outros;
- Participação no PEA – Programa Empreenda em Ação! – Competição cujo objetivo é estimular a cultura empreendedora nas universidades de Minas Gerais, aproximando-as do setor produtivo e promovendo desenvolvimento econômico.

3.12.2.2 Resultados a serem alcançados

- Criar ambientes de criatividade e de alta interatividade entre estudantes, professores, pesquisadores e pessoal de suporte técnico;
- Tornar a UFVJM um farol de desenvolvimento através da inovação e de tecnologias de ponta visando agregar valores a produtos, formar empreendedores;
- Ampliar o diálogo com as cooperativas, associações e consórcios visando um ambiente de construção de projetos com foco em desenvolvimento;
- Envolver os pesquisadores e estudantes nas práticas de inovação mediante a criação de editais induzidos;
- Consolidar a universidade em práticas de inovação e empreendedorismo;
- Atrair empresas e colaboradores para o ambiente da inovação nas áreas de expertise da UFVJM.